

中共德州学院委员会文件

德院党字〔2022〕64号

中共德州学院委员会 关于印发《中共德州学院委员会会议议事规则》 和《德州学院校长办公会议议事规则》的通知

各党委（党总支），各部门、各学院、各单位：

《中共德州学院委员会会议议事规则》《德州学院校长办公会议议事规则》已经学校党委研究通过，现印发给你们，请认真贯彻执行。

中共德州学院委员会
2022年12月16日



德州学院校长办公会议议事规则

第一章 总 则

第一条 根据《中华人民共和国高等教育法》《中国共产党普通高等学校基层组织工作条例》《关于坚持和完善普通高等学校党委领导下的校长负责制的实施意见》等法规文件，结合学校实际，制定本规则。

第二条 坚持党委领导下的校长负责制。校长在学校党委领导下，组织实施学校党委有关决议，行使高等教育法等规定的各项职权，全面负责教学、科研、行政管理工作。

第三条 校长办公会议是学校行政议事决策机构，坚持全面贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向，落实立德树人根本任务，紧密围绕学校改革发展稳定，科学决策、民主决策、依法决策，推进学校人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新、国际交流合作等工作。

第二章 议事决策范围

第四条 校长办公会议主要研究提出拟由学校党委讨论决定的重要事项方案，具体部署落实学校党委决议的有关措施，研究决定教学、科研、行政管理工作。

第五条 校长办公会议研究向党委会提议的重要事项：

1. 教师队伍建设、学生培养、学科专业建设、招生就业、社会服务、开放办学、校园建设等学校内涵发展的重要工作规划，学校教学、科研、行政管理的重要改革措施、重要规章制度、重要工作计划等；

2. 学校行政管理组织机构和人员编制的设置与调整方案，学术组织机构的设置与调整方案；

3. 学校人才工作规划、重要人才政策、重要人才工程计划，涉及人才工作体制机制创新、人才成长环境优化等重要事项，人才引进、培养、使用工作的重要事项；

4. 学校年度财务预算方案、决算情况的审定，年度预算调整，因不可抗力、上级政策要求等造成的 100 万元及以上不可预见性支出，50 万元及以上的对外捐赠、投资，新增项目贷款以及其他重大财经事项；

5. 学校重要资产处置、重要办学资源配置、无形资产授权使用方案；

6. 国家或地方各类重点建设项目、国内国（境）外科学技术文化交流与合作重要项目、重大合资合作项目、重要设备和大宗物资采购或购买服务、重大基本建设和大额度基建修缮项目等学校重大项目设立和安排方案；

7. 学术委员会、学位委员会等学术组织建设，以及学校学术评价、审议、评定工作中的重要事项；

8. 教学、科研、行政管理的校级以上重大表彰推荐和校级重大表彰事项；

9. 大学文化建设和校风教风学风建设的重要事项；

10. 教职工薪酬体系、收入分配及福利待遇、岗位聘任、专业技术职务评聘、考核、奖励、惩处和其他事关师生员工切身利益的重要事项；

11. 校长认为需要提交党委会议讨论决定的其他事项；

12. 党委认为需要先由校长办公会议审议的事项。

第六条 校长办公会议讨论决定的事项:

1. 贯彻落实党的教育方针政策以及上级部门决策部署, 加强教学、科研、行政管理的工作措施;

2. 执行学校党委决定或决议事项的实施方案和重要措施;

3. 学校教学、科研、行政管理等具体规章制度和工作计划安排;

4. 实施学校内部组织机构的设置方案, 按照党委决定任免内部行政组织机构的负责人;

5. 学校教师以及内部其他工作人员的人事聘任、解聘、考核、晋升、管理等重要事项;

6. 学校年度财务预算方案的执行, 党委会议决定的大额度支出和年度预算调整的执行, 因不可抗力、上级政策要求等造成的20万元及以上、100万元以下资金使用, 50万元以下的对外捐赠、投资, 以及需要校长办公会讨论决定的其他重要财务管理与监督事项;

7. 学校重要资产处置、重要办学资源配置、无形资产授权使用方案实施中的重要事项;

8. 学校重大建设、合作、采购项目实施中的重要事项;

9. 学校年度审计计划安排、重点审计项目执行等年度审计事项;

10. 学校学科设置、建设与评估, 专业设置与调整, 学位授予点的申报与建设等重要事项;

11. 人才培养方案制定与修订, 课程体系建设和调整, 教材编

审，年度招生就业和学生毕业等重要事项；

12. 科研项目设立，科研经费管理，科研成果申报、奖励与转化等重要事项；

13. 学校服务国家和地方经济社会发展的重要事项；

14. 审定上报主管部门的重要行政文件、以学校名义对外签订的合同和其他协议，以及学校对外交流与合作的重要事项；

15. 实施思想品德教育，推进课程思政建设和教师、学生社会实践的重要措施。

16. 学校学术委员会、学位委员会等学术组织提交审议的相关事项；

17. 教师及内部及其他工作人员政纪处分，学生学籍管理、奖励及违规处理等重要事项；

18. 学校安全稳定和后勤保障工作以及必须由校长办公会议处理的突发事件等重要事项；

19. 教职工代表大会、学生代表大会、工会会员代表大会和团员代表大会有关行政工作的提案、意见办理事项；

20. 其他事关学校事业发展、师生员工切身利益的重要行政事项；

21. 按规定需要由校长办公会议审议的其他事项。

第三章 议事决策原则和程序

第七条 校长办公会议原则上每周召开一次，相对固定时间召开，遇有重要情况经校长同意可以随时召开。会议由校长召集并主持。校长不能参加会议的，可以委托副校长召集并主持。

第八条 校长办公会议成员一般为学校行政领导班子成员。

会议必须有半数以上成员到会方能召开。会议成员因故不能出席时，应当在会前向校长请假。

学校党委书记、副书记可视议题情况参加校长办公会议，纪委书记（监察专员）应参加校长办公会议。议题相关单位负责人可以列席会议；涉及师生切身利益的重大议题可以邀请师生代表列席。

第九条 校长办公会议议题由校长提出，也可以由学校领导班子其他成员提出、校长综合考虑后确定。重要议题校长应当在会前听取党委书记意见，意见不一致的议题应暂缓上会。集体决定重要事项前，党委书记、校长和有关领导班子成员要个别酝酿、充分沟通。

凡属学校行政领导班子成员自身职权范围内决定的事项，一般不提交校长办公会议研究讨论。

第十条 校长办公会议应当健全决策咨询机制，对拟研究讨论的重要事项，议题相关单位应深入开展调查研究和部门间协商，充分听取各方面意见，进行合法合规性审查和风险评估，提交的建议方案须经学校领导班子成员沟通酝酿且无重大分歧。对专业性、技术性较强的重要事项，应经过专家评估及技术、政策咨询；涉及法律法规问题或对外签署协议的事项，应经过学校法律事务室审核；涉及学术事务的重要事项，应充分听取学术委员会等学术组织意见；对事关师生员工切身利益的重要事项，应通过教职工代表大会或其他方式，广泛听取师生员工的意见，全面掌握有关政策并考虑政策实施的连续性；属于学校专门委员会职责范围的事项，应先通过专门委员会讨论并提出明确意见后，再

提交议题。

第十一条 校长办公会议议题实行一事一报制度，拟提交会议的议题汇报材料主要包括调研论证情况、前置程序材料、提请会议决定事项、拟作决议等，经分管校领导及相关领导审阅同意后，由议题汇报部门至少提前两个工作日提交至校长办公室审核，呈校长审定。校长办公室一般应提前一天将审定的会议议题及相关材料送达有关参会人员。

第十二条 校长办公会议按既定议程逐项进行，无特殊情况或未经会议主持人同意，一般不临时动议议题。

第十三条 校长办公会议议题由分管校领导或相关单位负责人汇报。出席人员应当充分讨论，对决策建议明确表示同意、不同意或缓议的意见，并说明理由。未到会领导班子成员的意见可以书面形式表达。校长应当最后表态。

第十四条 校长办公会议研究讨论议题时，校长应当广泛听取与会人员意见建议，在此基础上对研究讨论的事项作出决定。如对重要问题发生较大意见分歧，一般应当暂缓作出决定。

第十五条 紧急情况下不能及时提交校长办公会议研究讨论的事项，可由校长与分管校领导共同商议临机处置，事后应及时向校长办公会议通报。

第十六条 校长办公会议审议议题时应当通知相关单位负责人到会，听取意见，回答问询。

第十七条 校长办公会议议题涉及与会人员本人及其亲属的，本人必须回避。

第十八条 校长办公会议作出的决定或决议，适合公开的应

当依据有关规定及时公开。对需要保密的会议内容和尚未正式公布的会议决定，参会人员应当遵守保密规定。

第四章 议定事项执行与监督

第十九条 校长办公会议讨论决定的事项，由学校分管领导或相关部门、单位负责组织实施。执行情况应当及时向校长或校长办公会议汇报。明确由相关单位负责的，由校长办公室负责传达和督促检查。

第二十条 校长办公会议决定的事项，学校行政领导班子成员、相关单位和个人应当及时执行；对执行不力的，应当依照有关规定问责追责；决策执行过程中需作重大调整的，应当提交校长办公会议决定；需要复议的，按第九条规定重新提交议题。

第五章 附 则

第二十一条 校长办公室负责校长办公会议的会务工作，主要包括：收集议题，印发会议材料，通知参会人员，做好会议记录，编发会议纪要，分送校领导和有关部门，归档会议材料。

第二十二条 本规则由学校校长办公会议负责解释，具体工作由校长办公室承担。

第二十三条 本规则自印发之日起施行。原《德州学院校长办公会议议事规则（修订）》（德院党字〔2019〕36号）同时废止。